



VINCIT OYJ **LIIKETOIMINTAKATSAUS Q3 2026**

1.1.–30.9.2026 (tilintarkastamaton)



© Vincit Oyj 2026
Ratinankuja 1, 33100 Tampere
Y-tunnus: 2113034-9
+358 3 217 3762
info@vincit.fi

VINCIT OYJ LIIKETOIMINTAKATSAUS 1.1.–30.9.2026 (TILINTARKASTAMATON)

Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuositarkastus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuotisraportointia ja julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot.

Suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitetyt prosenttiosuudet ja luvut voivat sisältää pyöristyseroja, minkä vuoksi ne eivät välttämättä täsmälleen vastaa esitettyjä kokonaismääriä.

Tuloskäännö vaatii lisää kaupallisia onnistumisia

Heinä–syyskuu 2026

- Liikevaihto oli 12,6 (14,4) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 1,8 miljoonaa euroa eli -12,3 %.
- Oikaistu EBITA-tulos oli -0,2 (0,2) miljoonaa euroa eli -1,7 % (1,3 %) liikevaihdosta.
- EBITA-tulos oli -0,2 (0,1) miljoonaa euroa eli -1,9 % (0,5 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos oli -0,4 (-0,1) miljoonaa euroa eli -3,2 % (-0,4 %) liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos oli -0,03 (-0,03) euroa.
- Kokonaiskapasiteetti (FTE) katsauskaudella oli keskimäärin 467 (523), josta alihankinnan osuus oli 44 (32).

Tammi–syyskuu 2026

- Liikevaihto oli 43,9 (51,4) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 7,5 miljoonaa euroa eli -14,5 %.
- Oikaistu EBITA-tulos oli -0,1 (0,0) miljoonaa euroa eli -0,1 % (0,0 %) liikevaihdosta.
- EBITA-tulos oli -0,7 (-1,2) miljoonaa euroa eli -1,6 % (-2,3 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos oli -1,1 (-1,5) miljoonaa euroa eli -2,6 % (-2,9 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,6 (-1,2) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos oli -0,08 (-0,17) euroa.
- Kokonaiskapasiteetti (FTE) katsauskaudella oli keskimäärin 472 (554), josta alihankinnan osuus oli 38 (37).
- Katsauskauden päätteeksi yhtiö työllisti yhteensä 442 (528) henkilöä.



Näkymät vuodelle 2026 (ennallaan)

Vuoden 2026 oikaistun EBITA-marginaalin arvioidaan paranevan edellisvuodesta.

Strategiakauden 2025–2027 taloudelliset tavoitteet

Vincit Oyj:n hallitus hyväksyi 18.12.2024 yhtiön päivitetty taloudelliset tavoitteet vuosille 2025–2027.

- Oikaistu EBITA-marginaali 10 prosenttia liikevaihdosta vuoteen 2027 mennessä
- Vuonna 2025 tavoitteena oli liiketoiminnan vakauttaminen ja vuosina 2026–2027 tavoitteena on 10 prosentin orgaaninen liikevaihdon vuosikasvu
- Valittujen liiketoiminta-alueiden vahvistaminen yritysostojen kautta
- Omavaraisuusaste yli 50 prosenttia sekä nettovelan ja käyttökatteen (EBITDA) suhde alle kahden

Vincitin osinkopolitiikka säilyy ennallaan, ja yhtiö pyrkii jakamaan vähintään 30 prosenttia tilikauden tuloksesta osinkoina.

Keskeiset tunnusluvut

Tuhatta euroa	7-9/2026	7-9/2025	Muutos %	1-9/2026	1-9/2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	12 611	14 385	-12,3 %	43 902	51 354	-14,5 %	69 075
EBITDA	562	866	-35,2 %	1 785	1 628	9,7 %	2 768
% liikevaihdosta	4,5 %	6,0 %		4,1 %	3,2 %		4,0 %
EBITA	-238	66	> -100 %	-691	-1 172	-41,1 %	-824
% liikevaihdosta	-1,9 %	0,5 %		-1,6 %	-2,3 %		-1,2 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-18	-114	-84,4 %	-639	-1 181	-45,9 %	-1 225
Oikaistu EBITDA-tulos	579	981	-40,9 %	2 424	2 809	-13,7 %	3 993
% liikevaihdosta	4,6 %	6,8 %		5,5 %	5,5 %		5,8 %
Oikaistu EBITA-tulos	-220	180	> -100 %	-52	9	> -100 %	402
% liikevaihdosta	-1,7 %	1,3 %		-0,1 %	0,0 %		0,6 %
Liiketulos (EBIT)	-408	-59	> 100 %	-1 144	-1 496	-23,5 %	-1 287
% liikevaihdosta	-3,2 %	-0,4 %		-2,6 %	-2,9 %		-1,9 %
Katsauskauden tulos	-547	-530	3,1 %	-1 415	-2 885	-50,9 %	-2 876
Omavaraisuusaste %	64,6 %	61,1 %		64,6 %	61,1 %		60,6 %
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-7,2 %	-6,7 %		-6,1 %	-11,4 %		-8,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	-2,7 %	-0,2 %		-3,2 %	-4,3 %		-2,5 %
Nettovelkaantumisaste %	1,5 %	6,7 %		1,5 %	6,7 %		1,4 %
Henkilöstön määrä kauden lopussa	442	528	-16,3 %	442	528	-16,3 %	512
Osakekohtainen tulos EUR	-0,03	-0,03	4,0 %	-0,08	-0,17	-52,0 %	-0,17





Vincitin toimitusjohtaja Julius Manni

Vincitin kolmannen vuosineljänneksen tulos jäi kauas tavoitteistamme. Liikevaihto laski 12,3 prosenttia vertailukaudesta, ja oikaistu EBITA oli -1,7 prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensi useiden asiakashankkeiden odotettua hitaampi käynnistyminen lomakauden jälkeen ja siitä seurannut kapasiteetin vajaakäyttö. Käyttöasteet paranivat syyskuussa, mutta eivät riittäneet kompensoimaan heinä–elokuun heikompaa kehitystä.

VincitEAM-tuoteliiketoiminnassa kehitys jatkui vahvana. Sen liikevaihto kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä 12,9 prosenttia ja oikaistu EBITA nousi 9,9 prosenttiin liikevaihdosta. Kasvua vauhditti jatkuvalaskutteisen liikevaihdon lisääntyminen.

Asiakkaiden valmius käynnistää uusia hankkeita on vahvistunut, mikä näkyy myyntiputkemme kasvuna. Käymme keskusteluja selvästi aiempaa suuremmista hankkeista, mutta päätöksenteko on edelleen hidasta. Katsauskauden lopussa julkistamamme yhteistyö VR-Yhtymän taloushallinnon järjestelmien uudistamiseksi on meille merkittävä avaus ja osoitus vahvasta asemastamme vaativien SAP-pilvitransformaatioiden kumppanina.

Jatkamme määrätietoisesti asemamme vahvistamista tekoälynatiivina liiketoiminnan muutokumppanina. Hyvä esimerkki tästä on pitkäjänteinen yhteistyömme Adicio AI:n kanssa ja rakennustyömaiden johtamiseen kehittämämme tekoälyajan liiketoimintaratkaisu. Yhteistyö on osoittanut meille konkreettisesti, kuinka tekoäly muuttaa tapaamme kehittää ohjelmistoja ja asiakkaidemme liiketoimintaa. Tekoälyn hyödyntäminen on vakiintunut osaksi vincitläisten työtä, ja painopiste on siirtynyt yksittäisten tehtävien tehostamisesta prosessien ja liiketoiminnan kokonaisvaltaiseen uudistamiseen.

Liikevaihdon laskun taittaminen ja tulostäänne edellyttävät lisää onnistumisia isompien hankkeiden kotiuttamisessa. Jatkamme kaupallisen osaamisemme vahvistamista ja kevennämme samalla kulurakennettamme tavoitteenamme noin kahden miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt vuonna 2027.

Rakennamme Vincitistä tekoälyaikakauden liiketoimintaprosessien ja digitaalisten ratkaisujen johtavaa kumppania. Haluan kiittää asiakkaitamme luottamuksesta sekä henkilöstöämme sitoutumisesta muutokseen.



Taloudellinen katsaus heinä-syyskuu 2026

Konsernin liikevaihto

Liikevaihto heinä-syyskuussa oli 12,6 (14,4) miljoonaa euroa, muutos vertailukaudesta -12,3 %. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat edelleen asiakkaiden varovainen päätöksenteko suuremmissa kehityshankkeissa sekä aiemmin tehtyjen sopeutustoimien seurauksena pienentynyt laskuttavan henkilöstön määrä.

Konsernin kannattavuus ja tuloksen kehittyminen

Heinä-syyskuun oikaistu EBITA-tulos oli -0,2 (0,2) miljoonaa euroa eli -1,7 % (1,3 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos oli -0,2 (0,1) miljoonaa euroa eli -1,9 % (0,5 %) liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät heinä-syyskuussa olivat 0,0 (-0,1) miljoonaa euroa.

Liiketulos oli -0,4 (-0,1) miljoonaa euroa eli -3,2 % (-0,4 %) liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät liikevaihdon laskusta johtunut kapasiteetin vajaakäyttö. Lisäksi muutaman kiinteähintaisen projektin alkuperäistä pidempi toteutusaika rasitti edelleen kannattavuutta. Tehostamis- ja sopeutustoimia on jatkettu vuosineljänneksen aikana.

Heinä-syyskuun tulos oli -0,5 (-0,5) miljoonaa euroa.

Taloudellinen katsaus tammi-syyskuu 2026

Konsernin liikevaihto

Liikevaihto tammi-syyskuussa oli 43,9 (51,4) miljoonaa euroa, muutos vertailukaudesta -14,5 %. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat kysynnän heikentyminen keskeisillä markkinoilla, asiakkaiden varovainen päätöksenteko sekä toteutettujen sopeutustoimien myötä pienentynyt laskuttavan henkilöstön määrä.

Konsernin kannattavuus ja tuloksen kehittyminen

Tammi-syyskuun oikaistu EBITA-tulos oli -0,1 (0,0) miljoonaa euroa eli -0,1 % (0,0 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos oli -0,7 (-1,2) miljoonaa euroa eli -1,6 % (-2,3 %) liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tammi-syyskuussa olivat -0,6 (-1,2) miljoonaa euroa. Ne liittyivät ensimmäisen vuosipuoliskon muutosneuvotteluihin, organisaation rakennemuutoksiin sekä Data Clinic Oy:n liiketoimintakauppaan.

Liiketulos oli -1,1 (-1,5) miljoonaa euroa, eli -2,6 % (-2,9 %) liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät liikevaihdon laskusta johtunut kapasiteetin vajaakäyttö sekä yhtiön sopeutustoimenpiteisiin liittyvät kustannukset.

Tammi-syyskuun tulos oli -1,4 (-2,9) miljoonaa euroa.



Vincitin liiketoiminta-alueet

Vincitin liiketoiminta koostuu kahdesta alueesta; Palveluliiketoiminta, jota harjoitetaan Pohjoismaissa ja USAssa sekä Suomen markkinoille keskittyvä Tuoteliiketoiminta. Asiakkaina ovat sekä yritykset että julkisen sektorin toimijat.

Palveluliiketoiminta

Vincit pyrkii olemaan asiakkailleen luotetuin digitaalisen liiketoiminnan kumppani, joka yhdistää johtavat teknologia-alustat ja räätälöidyt ratkaisut. Liiketoiminnan kasvun painopisteenä ovat erityisesti SAP- ja Microsoft Azure -pilviekosysteemit sekä tekoälyosaamisen integrointi kaikkiin palveluihin.

Palveluliiketoiminnan markkinaympäristö säilyi kolmannella vuosineljänneksellä kaksijakoisena. Digital Solutions -yksikön kannattavuutta heikensi useiden asiakashankkeiden odotettua hitaampi käynnistyminen lomakauden jälkeen. Ohjelmistokehityksen kysyntä on kuitenkin vakautumassa, ja käyttöasteet kääntyivät syyskuussa paremmalle tasolle.

Commerce-liiketoiminnassa markkinatilanne näyttäytyy haastavampana. Asiakkaat hakevat edelleen kustannussäästöjä ja ovat leikanneet loppuvuodelle budjetoituja hankkeita. Digitaalisen kaupan uudistaminen on kuitenkin edelleen yritysten agendalla, vaikka päätöksenteko etenee hitaasti ja investointeja siirtyy vuodelle 2027.

Vuosineljänneksen merkittävä kaupallinen onnistuminen oli Core, Data & Analytics -yksikössä VR-Yhtymän päätös valita Vincitin ja PricewaterhouseCoopers Oy:n (PwC) muodostama konsortio uudistamaan taloushallinnon toiminnanohjausjärjestelmänsä SAP Public Cloud -teknologialla. Samalla asiakkaiden kiinnostus tekoälyä hyödyntäviin liiketoimintaprosesseihin ja Business AI -ratkaisuihin vahvistui. Ensimmäisiä agenttisia ratkaisuja liiketoimintaprosessien uudistamiseen on jo toteutettu, ja kiinnostus laajempiin tekoälyratkaisuihin on kasvanut. Kehitys kasvattaa myös dataliiketoiminnan kysyntää, sillä tekoälyn tehokas hyödyntäminen edellyttää panostuksia datan laatuun.

Taloudellinen kehitys - Palveluliiketoiminta

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	Muutos %	1-9/2026	1-9/2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	11,6	13,5	-14,0 %	40,8	48,6	-16,1 %	65,3
oikaistu EBITA	-0,3	0,2	> -100 %	-0,1	0,1	> -100 %	0,4
oikaistu EBITA %	-2,7 %	1,5 %		-0,3 %	0,2 %		0,6 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,0	-0,1		-0,6	-1,2		-1,2
EBITA -tulos	-0,3	0,1	> -100 %	-0,8	-1,1	-30,1 %	-0,8
% liikevaihdosta	-2,9 %	0,7 %		-1,9 %	-2,3 %		-1,2 %



Palveluliiketoiminnan liikevaihto heinä-syyskuussa oli 11,6 (13,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski vertailukaudesta -14,0 %.

Oikaistu EBITA-tulos heinä-syyskuussa oli -0,3 (0,2) miljoonaa euroa eli -2,7 % (1,5 %) liikevaihdosta. Palveluliiketoiminnan EBITA-tulos heinä-syyskuussa oli -0,3 (0,1) miljoonaa euroa eli -2,9 % (0,7 %) liikevaihdosta.

Palveluliiketoiminnan liikevaihto tammi-syyskuussa oli 40,8 (48,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski vertailukaudesta -16,1 %.

Palveluliiketoiminnan oikaistu EBITA-tulos tammi-syyskuussa oli -0,1 (0,1) miljoonaa euroa eli -0,3 % (0,2 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos tammi-syyskuussa oli -0,8 (-1,1) miljoonaa euroa eli -1,9 % (-2,3 %) liikevaihdosta.

Tuoteliiketoiminta

VincitEAM on helppokäyttöinen ratkaisu materiaalien, kunnossapidon ja palveluiden hallintaan.

VincitEAM-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, ja sitä vauhditti uusasiakashankinnan myötä kasvanut jatkuvalaskutteinen liikevaihto.

Taloudellinen kehitys - Tuoteliiketoiminta

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	Muutos %	1-9/2026	1-9/2025	Muutos %	2025
Liikevaihto	1,0	0,9	12,9 %	3,1	2,7	13,4 %	3,8
oikaistu EBITA	0,1	0,0	> -100 %	0,1	-0,1	> -100 %	0,0
oikaistu EBITA %	9,9 %	-2,6 %		2,4 %	-2,9 %		-0,2 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,0	0,0		0,0	0,0		0,0
EBITA-tulos	0,1	0,0	> -100 %	0,1	-0,1	> -100 %	0,0
% liikevaihdosta	9,9 %	-2,6 %		2,4 %	-2,9 %		-0,2 %

Tuoteliiketoiminnan liikevaihto heinä-syyskuussa oli 1,0 (0,9) miljoonaa euroa, kasvua vertailukaudesta 12,9 %.

Tuoteliiketoiminnan oikaistu EBITA-tulos heinä-syyskuussa oli 0,1 (0,0) miljoonaa euroa eli 9,9 % (-2,6 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos heinä-syyskuussa oli 0,1 (0,0) miljoonaa euroa eli 9,9 % (-2,6 %) liikevaihdosta.

Tuoteliiketoiminnan liikevaihto tammi-syyskuussa oli 3,1 (2,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 13,4 %.

Tuoteliiketoiminnan oikaistu EBITA-tulos tammi-syyskuussa oli 0,1 (-0,1) miljoonaa euroa eli 2,4 % (-2,9 %) liikevaihdosta. EBITA-tulos oli 0,1 (-0,1) miljoonaa euroa eli 2,4 % (-2,9 %) liikevaihdosta.



Konsernin tase, rahoitus ja rahavirta

Taseen loppusumma syyskuun 2026 lopussa oli 47,6 (31.12.2025: 53,2) miljoonaa euroa.

Omaparaisuusaste säilyi vahvana ja oli syyskuun 2026 lopussa 64,6 % (31.12.2025: 60,6 %). Nettovelkaantumisaste oli 1,5 % (31.12.2025: 1,4 %).

Korollista velkaa oli katsauskauden päättyessä 4,0 (31.12.2025: 6,4) miljoonaa euroa. Ne koostuivat pääosin vuokrasopimusveloista, jotka olivat 4,0 (31.12.2025: 6,3) miljoonaa euroa. Konsernilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä 2,0 miljoonan euron käyttämättömät vakuudettomat tililimiitit.

Liiketoiminnan rahavirta maksettujen korkojen ja välittömien verojen jälkeen tammi-syyskuussa oli 1,1 (0,5) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta käyttäytyi odotetusti lomakausi huomioiden.

Investoinnit koostuivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla toteutuneesta Data Clinic -liiketoimintakaupasta ja kehitysmenoista.

Katsauskauden lopussa konsernin likvidit varat olivat 3,6 (30.9.2025: 4,8) miljoonaa euroa.

Katsauskauden merkittävät tapahtumat

Muutos johtoryhmässä

Vincit tiedotti 5.8.2026 talousjohtajan ja johtoryhmän jäsenen Kimmo Kärkkäisen irtisanoutuneen Vincitiltä siirtyäkseen toisen yhtiön palvelukseen. Hän jatkaa tehtävässään ja johtoryhmän jäsenenä lokakuun 2026 loppuun asti. Vincit tiedotti 1.9.2026, että Paula Kuittinen (KTM) on nimitetty Vincit Oyj:n talousjohtajaksi (CFO) ja johtoryhmän jäseneksi 1.11.2026 alkaen.

Taloudellinen raportointi ja yhtiökokous vuonna 2027

Vincit julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2027 seuraavasti:

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2026 torstaina 25.2.2027
- Tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2026 viikolla 9
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta torstaina 22.4.2027
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta torstaina 12.8.2027
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta torstaina 28.10.2027

Raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa investors.vincit.com heti julkistamisen jälkeen.

Vincit Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 24.3.2027. Yhtiön hallitus esittää erillisen yhtiökokouskutsun myöhemmin.



Helsingissä, 21.10.2026

VINCIT OYJ

Hallitus

Lisätietoja

Vincit Oyj, Toimitusjohtaja Julius Manni, puh: +358 50 424 3932

Hyväksytty neuvonantaja: Aktia Alexander Corporate Finance Oy,
puh: +358 50 520 4098



Taulukko - osa

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Liikevaihto	12 611	14 385	43 902	51 354	69 075
Liiketoiminnan muut tuotot	78	1	167	93	151
Materiaalit ja palvelut	-1 954	-2 114	-6 536	-7 100	-9 730
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-8 152	-9 179	-29 174	-34 815	-46 450
Liiketoiminnan muut kulut	-2 022	-2 227	-6 573	-7 905	-10 278
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	562	866	1 785	1 628	2 768
Poistot ja arvonalentumiset	-970	-925	-2 930	-3 124	-4 055
LIIKETULOS	-408	-59	-1 144	-1 496	-1 287
Rahoitustuotot ja -kulut					
Rahoitustuotot	166	37	253	83	210
Rahoituskulut	-206	-159	-257	-1 049	-1 191
Yhteensä	-40	-121	-4	-967	-982
TULOS ENNEN VEROJA	-448	-180	-1 149	-2 463	-2 269
Tuloverot	-98	-350	-267	-422	-607
TILIKAUDEN TULOS	-547	-530	-1 415	-2 885	-2 876
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-545	-518	-1 390	-2 846	-2 796
Määräysvallattomille omistajille	-1	-13	-25	-39	-80
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Osakekohtainen tulos laimentamaton euroa	-0,03	-0,03	-0,08	-0,17	-0,17
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,03	-0,03	-0,08	-0,17	-0,17

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Tilikauden tulos	-547	-530	-1 415	-2 885	-2 876
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulospaikutteiseksi:					
Muuntoerot	-6	8	-125	301	289
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-6	8	-125	301	289
Konsernin laaja tulos yhteensä	-553	-523	-1 541	-2 583	-2 586
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-552	-510	-1 516	-2 537	-2 499
Määräysvallattomille omistajille	-1	-13	-25	-47	-88



Konsernin tase

Tuhatta euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	25 342	24 071	24 070
Aineettomat oikeudet	1 668	1 460	1 456
Aineelliset hyödykkeet	225	307	282
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 544	5 792	5 259
Muut pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	1 837	1 734	1 640
Laskennalliset verosaamiset	222	272	249
Pitkäaikaiset varat yhteensä	31 839	33 636	32 956
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	9 832	11 505	11 530
Muut saamiset	2 270	2 067	2 558
Tilikauden tulokseen perustuvat verosaamiset	112	311	171
Rahat ja pankkisaamiset	3 560	4 771	5 956
Lyhytaikaiset varat yhteensä	15 774	18 653	20 215
VARAT YHTEENSÄ	47 613	52 289	53 171
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	545	545	545
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	31 859	31 666	31 714
Muuntoerot	130	268	256
Kertyneet voittovarot	-1 991	-669	-600
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	30 543	31 809	31 914
Määräysvallattomien omistajien osuus	-275	-209	-250
Oma pääoma yhteensä	30 268	31 600	31 664
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	50	66	52
Vuokrasopimusvelat	226	3 901	3 042
Varaukset	613	537	537
Laskennalliset verovelat	1 041	760	835
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 930	5 265	4 466
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	4	5	17
Vuokrasopimusvelat	3 729	2 927	3 288
Sopimukseen perustuvat velat	785	604	908
Tilikauden tulokseen perustuvat velat	36	29	57
Ostovelat ja muut velat	10 861	11 860	12 772
Lyhytaikaiset velat yhteensä	15 415	15 424	17 042
VELAT YHTEENSÄ	17 345	20 689	21 508
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	47 613	52 289	53 171



Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	1-9/2026	1-9/2025	2025
Tilikauden tulos	-1 415	-2 885	-2 876
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	2 930	3 124	4 055
Rahoitustuotot ja -kulut	4	967	982
Tuloverot	267	422	607
Muut oikaisut	66	458	-252
Oikaisut yhteensä	3 266	4 970	5 392
Käyttöpääoman muutos:			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	2 033	2 140	2 334
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-2 767	-3 352	-2 285
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-734	-1 213	49
Muut rahoituksen kulut	-17	-25	-62
Saadut korot liiketoiminnasta	33	15	132
Maksetut tuloverot	2	-381	-304
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	1 134	482	2 332
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 105	-241	-374
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	0	44	142
Muut sijoitukset	45	-5	-10
Saadut osingot	7	0	2
Muista sijoituksista saadut tuotot	-8	21	0
Myönnettyjen lainojen takaisinmaksu	129	85	174
Investointien rahavirta yhteensä	-931	-96	-66
Rahoituksen rahavirta			
Määräysvallattomien osuuksien hankinnat ja myynnit	0	-103	-103
Lainojen nostot	0	82	66
Lainojen takaisinmaksut	-12	-70	-60
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksu	-2 349	-2 457	-3 051
Maksetut korot	-196	-281	-354
Maksetut osingot	0	-1 836	-1 836
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-2 557	-4 666	-5 339
Rahavirrat yhteensä	-2 354	-4 280	-3 073
Rahavarat kauden alussa	5 956	9 164	9 164
Valuuttakurssin muutoksen vaikutus rahavaroihin	-42	-114	-135
Rahavarat kauden lopussa	3 560	4 771	5 956



Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava
Käyttökate (EBITDA)	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset}}{\text{EBITDA}}$
Käyttökate (EBITDA) %	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
EBITA-tulos	= $\text{Liiketulos} + \text{aineettomat poistot ja arvonalentumiset}$
EBITA-tulos %	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{aineettomat poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu EBITDA-tulos	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä}}{\text{Oikaistu EBITDA-tulos}}$
Oikaistu EBITDA-tulos %	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{aineelliset poistot, aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu EBITA-tulos	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä}}{\text{Oikaistu EBITA-tulos}}$
Oikaistu EBITA-tulos %	= $\frac{\text{Liiketulos} + \text{aineettomat poistot ja arvonalentumiset ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Liiketulos (EBIT)	= $\text{Liikevaihto} + \text{Liiketoiminnan muut tuotot} - \text{Materiaalit ja palvelut} - \text{Henkilöstökulut} - \text{Liiketoiminnan muut kulut} - \text{Poistot ja arvonalentumiset}$
Liiketulos (EBIT) %	= $\frac{\text{Liiketulos (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$



			Voitto rahoituserien jälkeen + Korko- ja muut rahoituskulut
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	-----	
			Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)
			Voitto rahoituserien jälkeen - Tuloverot
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	-----	
			Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus (keskimäärin vuoden aikana)
			Korolliset velat - Rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	=	-----	
			Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus
			Oma pääoma + Määräysvallattomien omistajien osuus
Omavaraisuusaste, %	=	-----	
			Taseen loppusumma - saadut ennakot
			Tilikauden tulos ilman määräysvallattomien omistajien osuutta
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	-----	
			Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita

